



**Центр консультационного и информационного обеспечения
международного экономического сотрудничества**

“Rusnet Partners B.V.”

**Потенциал и перспективы экономического сотрудничества
Нидерландов с Россией и странами СНГ.**

АВТОР

О.А. Жиров,

Директор Rusnet Partners B.V.

Амстердам, 22 октября 2006 года.

Оглавление:

<u>Введение</u>	3
<u>Краткая информация об особенностях и отличительных чертах общественного, политического и экономического устройства нидерландского государства.</u>	4
<u>Общая историческая информация</u>	7
<u>Роль нидерландских ТНК в вопросе привлечения ПИИ в Россию</u>	9
<u>Фондовый капитал Голландии - неиспользованные ресурсы финансирования российско-голландских проектов</u>	11
<u>Голландия - столица холдингов и легитимного офшора</u>	14
<u>Значение информационного обеспечения</u>	17
<u>Топливо-энергетический комплекс, энергосбережение и экология</u>	18
<u>Сельское хозяйство и пищевая промышленность</u>	19
<u>Промышленное производство.</u>	21
<u>Торговля, транспорт, логистика и коммуникация</u>	22
<u>Потенциал "Новой экономики"</u>	23
<u>О банковском секторе</u>	24
<u>Менеджмент в области водного хозяйства-развитие инфраструктуры</u> ...	25
<u>Организации консультационного сервиса</u>	25
<u>Основные направления нидерландской государственной политики в области внешнеэкономической деятельности</u>	26
<u>В заключение ::: О неудачах европейцев в России</u>	27

В в е д е н и е

Говоря об участии голландского бизнеса в экономических преобразованиях в Восточной Европе, нельзя не удивляться динамике и гибкости «похождений» этого «экономического Гулливера» на постсоветском пространстве. Вот уже в течении длительного периода времени, Нидерланды зарекомендовали себя не только крупнейшим торговым партнёром России и стран СНГ, но стали и крупнейшим инвестором в экономику этих стран.

Слава таких *брендов*, как «голландские цветы» или «голландское пиво» уже давно обеспечили пожизненную рекламу нидерландского бизнеса в России как определённого эталона качества продукции. Сами того не подозревая, мы ежедневно сталкиваемся в быту с голландской продукцией: чай «Липтон», мороженное «OLA» и «Магnum», майонезы и соусы «Calve», дезодоранты "Rexona" и «АХЕ», крема «Dove» шампунь «Андрелон» и т.д. и т.п.

Кому сегодня в бывшем СССР не известны имена таких голландских гигантов как Shell, Philips, Akzo Nobel, Unilever, KPMG, Heineken, ABN Amro, ING Bank, AON, Corus, Oce, Ahold, DAF, C&A и мн. др..

Даже в сложных обстоятельствах, связанных с подъёмом атомной подводной лодки «Курск», голландские компании «Мамут» и «Херема-Смит» внесли свой вклад в список достижений нидерландского бизнеса в России.

Наряду с голландским бизнесом, по крайней мере в деловых кругах, так же снискали себе известность и нидерландские правительственные усилия по развитию бизнеса в России и странах СНГ. Прежде всего это касается нидерландской государственной программы распределения инвестиционных субсидий для поддержки экономических преобразований в странах бывшего СССР («Программа PSOM»), которая была разработана и введена в действие почти два десятка лет назад и позволила осуществить более сотни инвестиционных проектов на безвозмездной основе. Финансирование многих нерентабельных энергосберегающих проектов в России, Украине и Молдавии было так же осуществлено за счёт авансового приобретения квот редуцированного углекислого газа (в рамках Киотского протокола) со стороны нидерландского правительственного агентства «Центр Новем».

Данная аналитическая записка не претендует на всестороннее изучение финансово-экономического потенциала Нидерландов во всём его многообразии, а лишь пытается заложить основы методологии организации бизнеса для привлечения нидерландских инвестиций в Россию и страны СНГ. Накопленный на сегодня опыт позволяет не только проанализировать устоявшиеся формы и механизмы привлечения нидерландских инвестиций, но и спрогнозировать основные направления экономической сотрудничества, сделав упор, при этом, на привлечение инвестиционных средств из "нетрадиционных" источников.

В условиях растущего интереса к складывающейся ситуации на рынке России и стран СНГ, данную аналитическую записку можно, скорее всего, рассматривать, как скромную попытку ознакомить русскоязычных бизнесменов с общей информацией о

"скрытых резервах" нидерландской экономики и сосредоточить внимание на ключевых моментах, способных "приоткрыть" нишу дополнительных источников финансирования и развития бизнеса.

Автор надеется, что данная информация может помочь по-другому взглянуть на возможности Нидерландов в сфере привлечения прямых иностранных инвестиций (Далее по тексту ПИИ). В связи с этим, содержание аналитической записки отличается от общепринятой в использовании терминологии, а структура повествования от традиционной. Составные части записки выстроены в порядке важности и актуальности того или иного информационного блока и сопровождаются пропорциональными по значению выводами и примерами.

Краткая информация об особенностях и отличительных чертах общественного, политического и экономического устройства нидерландского государства.

При всей привлекательности необъятного и безграничного рынка России и СНГ, где территория одной среднестатистической области или республики приблизительно равна территории голландского государства, существует ряд отличительных национальных особенностей Голландии, знание которых поможет гораздо легче понять «голландский менталитет» и правильно сориентироваться во время подготовки к деловым встречам.

- 1 Думая о Голландии, прежде всего, надо помнить о том, что это небольшое государство на Западе Европейского континента, является не только страной тюльпанов, мельниц и коров, но и одним из высокоразвитых государств мира, имеющих за своими плечами великую историю могущественного колониального государства, открывшего миру Австралию, Новую Зеландию, Индонезию, Южную Африку, Северный морской путь в Америку и заселившего западные территории современных США.
- 2 Говоря о Голландии с голландцами, неплохо учитывать тот факт, что двести лет назад, именно они, а не англичане, обустроили Нью-Йорк и активно поддержали гражданскую войну северных территорий США против южных сограждан. Всего лишь большинством в 2 голоса американский конгресс признал тогда Английский язык государственным языком США - вместо привычного тогда в Нью-Йорке и на севере США голландского языка.
- 3 Именно голландцы, а никто то иной, триста лет назад не только изобрели пиратство и работорговлю, как средство извлечения легальных доходов, но и признали эту деятельность легальной.
- 4 Те же самые голландцы, в условиях средневекового «беспредела» первыми заселили ЮАР и придумали апартеид, как средство дискриминационного управления большинством.
- 5 Страна, где легализовано употребление и продажа лёгких наркотиков – насчитывает наименьшее количество наркоманов по сравнению с другими государствами Западной Европы

- 6 В стране, где узаконена *эвтаназия*, средняя продолжительность жизни является одной из самых высоких в мире. А благосостояние и здоровье пенсионеров – является предметом особой гордости этой страны.
- 7 В государстве, где разрешены однополые браки, а *свингеры* уже давно получили моральную поддержку населения, брачные узы являются одними из самых крепких и многодетных в Европе.
- 8 Только налоговые поступления в государственный бюджет Нидерландов (130 миллиардов 891 миллион Евро в 2007 году) превышают бюджетные доходы Российской Федерации от торговли нефтегазовым сырьём.
- 9 При населении в 17 миллионов человек - Нидерланды являются одним из самых густонаселённых государств на планете. Плотность населения в центральных провинциях достигает более 1000 человек на квадратный километр. А численность населения этого небольшого государства приблизительно равна населению всех скандинавских стран.
- 10 По запасам газа в Европе, Нидерланды занимают одно из лидирующих мест и с точки зрения энергетической безопасности являются наименее чувствительным европейским государством к дефициту энергоресурсов.
- 11 Только в одном инвестиционном фонде Нидерландов "PGGM" (пенсионный фонд работников здравоохранения) накоплено более 300 миллиардов долларов США, что почти втрое больше золотовалютных запасов России. А инвестиционные накопления всех фондовых структур превышают золотовалютные запасы Китая, Японии и России вместе взятых. Если предположить, что только 1% этого "инвестиционного капитала" будет инвестирован в экономику России и страны СНГ, то это позволит привлечь дополнительно более 7 миллиардов долларов США в виде нидерландских инвестиций в экономические проекты этих стран.
- 12 Валовой внутренний продукт (ВВП) Голландии на душу населения почти в **десять раз превышает** аналогичные показатели в России. (ВВП Голландии в 2007 году должен составить **529 миллиарда 554 миллиона Евро**, что значительно превышает запланированный ВВП России в этом же году: **15 трлн 386,4 млрд рублей в 2005 году + рост ВВП России на 6% в 2006 году + рост ВВП на 5,8% в 2007 году** (по оценкам МВФ). Что в совокупности с двухзначным значением инфляции в России, и нидерландской инфляцией чуть более 1% лучше всего характеризует мощь и потенциал нидерландской экономики.)
- 13 В мире фактически не существует высокоразвитых - или высокотехнологических отраслей производства, в которых бы нидерландские транснациональные компании не занимали бы лидирующие позиции:

- Банки и финансы : АБН-АМРО Банк, ИНГ - Банк и ФОРТИС - Банк
- Страхование: АОН, АЕГОН и Атрадиус
- Электроника: ФИЛИПС
- Нефтедобыча : ШЕЛЛ
- Газодобыча: ГАЗЮНИ
- Нефтеперерабатывающее оборудование: CDS
- Офшорный инжиниринг: Mamoet, IHC, Ballast Nedam etc.
- Авиа - и Космостроение : ФОККЕНР-АЭРОСПЭЙС
- Оптика : ОСЕ
- Текстильная и инструментальная промышленность : СТОРК
- Metallургическая промышленность : Corus
- Нефтедобывающее и геодезическое оборудование : Fugro
- Автомобилестроение ДАФ
- Химическое производство АКЗО НОБЕЛ
- Производство продуктов питания и химических товаров народного потребления: ЮНИЛЕВЕР,
- Молочная промышленность : НУТРИЦИЯ и КАМПИНА
- Аудит: КПМГ
- Всемирная сеть супермаркетов АХОЛД
- Всемирная сеть универмагов С&А
- Крупнейшие в мире порты: Роттердам и Амстердам
- Один из крупнейших в мире аэропортов : СХИПХОЛ
- Пивная промышленность: Хайнекен, Гролс, Амстел и мн. др.
- судостроение, станкостроение и инжиниринг
- животноводство, цветоводство, сельское хозяйство и мн. мн. др.

- 4 Если дополнить этот список информацией о том, что Нидерланды являются единственной страной в мире, где доля экспорта в национальной экономике превышает 56%, то не будет удивительным и тот факт, что Нидерланды входят в ДЕСЯТКУ самых крупных экспортёров мира и являются крупнейшим инвестором в экономику Соединённых Штатов Америки и Европейского Союза.
- 5 Несмотря на то, что Нидерланды, по объёму накопленных инвестиций в России занимают одно из лидирующих мест - объём инвестиций нидерландских предприятий в российскую экономику не превышает 5% от общего объёма нидерландских зарубежных инвестиций, что, наверное, может привести к выводу о существовании огромного потенциала для взаимовыгодного сотрудничества в различных областях.
- 6 Все разговоры о "банановой" простоте бизнеса в России или "суперрентабельности" инвестиций в российскую экономику (которые часто можно услышать из уст российских бизнесменов или чиновников) в Нидерландах никто не принимает всерьёз. Быстрая "жирная" прибыль - это не тот фактор, который притягивает голландских бизнесменов в России. Что для них действительно имеет большое значение – так это предсказуемость и прогнозируемость будущего. При чём многие предприятия готовы считаться с убытками в стартовой фазе своих инвестиций, но которая, несомненно, должна смениться фазой стабильного роста рентабельности.
- 7 Холдинговое законодательство Нидерландов является одним из самым привлекательных в мире и позволяет (в отличии от других известных оффшоров) использовать оффшорное планирование налогов на Антилах (административно входящих в состав королевства Нидерландов) в соответствии с законами и нормами Европейского союза.
- 8 В связи с отличительными особенностями общественно-политического устройства нидерландского государства, являющего собой образцовую модель социал-демократической организации общественной жизни, члены правительства и премьер-министр Нидерландов несут политическую ответственность за свою деятельность на основании коалиционного договора о разделе власти (должности министров и госсекретарей) на основе партийных программ. Что лишает их возможности принятия личных (а не партийных) решений на своих постах. Нидерландские министры осуществляют исключительно политическое руководство деятельностью министерств, контролируемое со стороны государственных секретарей, представляющих другие коалиционные партии в правительстве.
- 9 Для обсуждения практических вопросов сотрудничества в экономической области, российским делегациям в Нидерландах рекомендуется обращаться к руководителям ведомств и правительственных инстанций Нидерландов, занимающих свои должности не по политическому (выборному) признаку, а в связи с достоинствами служебного и профессионального характера.

- 10 Кроме ответственных сотрудников государственных учреждений (генеральные секретари и директора министерских управлений, агентств, служб и т.д.) исполняющих свои служебные обязанности по профессиональному признаку, компетентными в принятии практических решений являются так же и бургомистры городов, административные руководители нидерландских провинций (областей) и муниципалитетов (районов)

Общая историческая информация

Итак, Нидерланды - маленькое, густонаселённое государство на Западе европейского континента, которое в географическом отношении принято сравнивать с Московской областью. Его часто называют государством-городом.

Но если речь идёт об экономическом и финансовом потенциале этой страны, то Нидерланды, скорее всего имеют коэффициент - обратно пропорциональный географическим характеристикам, который абсолютно не соответствует "физическим возможностям" этого государства. Поэтому неслучайно, Нидерланды часто, в переносном смысле, называют "самой большой маленькой страной на планете".

Сообщество различных культур, сложившихся в средние века и объединившие свободолюбивых людей, стремившихся обустроить свою жизнь на этом болотистом, пропитанном вековой влагой клочке земли в устье р. Рейна заложило основы "нидерландской ментальности", неудовлетворённой существовавшими формами государственности и вечно ищущей пути для совершенствования.

Благодаря протестантскому, когда-то "неопытному и неапробированному" кальвинистскому пониманию мира, в стране всегда отсутствовало преклонение перед какой либо идеологией, кроме преклонения перед всеобщими ценностями осознанной необходимости.

Именно эта историческая особенность, наверное, объясняет особое стремление нидерландского населения к предпринимательству, сотрудничеству и толерантности - уважению иной точки зрения. Способность находить решение на основе "совета", представляющего интересы всех слоёв населения заложила основы современной, так называемой "полдерной" модели государственного устройства Нидерландов.

Главными принципами "полдерного" сосуществования в Нидерландах является постоянный поиск структуризированной, профессиональной и принятой на основе общественного согласия "политики во имя реальности и общественного благосостояния". Историческое стремление к реальному, а не к желаемому результату - сформировало основы для постоянного и плодотворного контакта между правительством, крупными финансовыми и деловыми структурами ещё с давних времён (характерным примером данной системы отношений является создание в 17 веке структуры "ООК" - Совета правления Объединёнными Ост-Индийскими Компаниями).

Эти принципы отношений сохранились и до наших дней. Фактически любое "BV" (акционерное предприятие с ограниченной ответственностью) сегодня управляется в Нидерландах в том же духе, что и "Совет 17 Господ" (символическое название совета

правления "ООК", состоявшего из 17 членов представляющих тогдашнюю купеческую, финансовую и чиновничью элиту).

Неформальное объединение крупных бизнесменов (так называемых "капитанов голландского бизнеса") состоящее из руководителей предприятий, комиссаров и председателей советов правлений с президентами банков и страховых фондов в союзе с правительством венчает сегодня вершину этого экономического "айсберга", воплотившего в себе индивидуально-коллективные формы организации общественной жизни и определяет перспективы и направления экономического развития Нидерландов.

Тот, кто сегодня имеет возможность убедить "капитанов" голландского бизнеса за столом переговоров - в состоянии оказывать влияние не только на "вершину", но и на направление движения всего "айсберга", извлекая при этом экономическую выгоду за счёт ориентации "голландского портмоне" на реализацию конкретных экономических проектов.

Например, в отличие от других стран, США давно поняли эту "голландскую особенность" и изо всех сил пытаются профессионально и методично укреплять свои отношения с "Советом 17 Господ" современных Нидерландов, как на экономическом, так и на политическом уровне. Только за период своего президентства, бывший президент США Билл Клинтон семь раз посетил Нидерланды с официальным визитом. А нынешний президент США господин Буш трижды побывал в Голландии. Закономерным следствием этого "точечного" лоббирования, можно считать тот факт, что уже длительное время Нидерланды являются крупнейшим иностранным инвестором в США, несмотря на периодические взлёты и падения американской экономики и негативное отношение к политике США со стороны населения Нидерландов.

В сложившейся ситуации, зарубежные нидерландские инвестиции, уже давно играют роль "политического инструментария", способного укрепить авторитет и политический вес нидерландского государства на международной арене на основе тесного контакта между правительственными, деловыми и финансовыми кругами.

В связи с этим хочется обратить внимание на тот факт, что в последнее время экономика Китая так же стала привлекать внимание "Совета 17 господ". Несмотря на "рискованный инвестиционный климат китайского рынка" и коммунистическую государственность - деятельность нидерландских предприятий на дальневосточном направлении всё больше получает необходимую политическую поддержку со стороны правительства, подкреплённую банковскими гарантиями. И хотя рынок КНР по многим объективным параметрам можно сравнить с рынком России - общие представления деловой элиты Нидерландов о возможностях и перспективах голландского бизнеса в России - часто желают лучшего.

Именно этот "негативизм" со стороны "Совета 17 господ", может служить одним из объяснений того, почему всё-таки бизнес Нидерландов остаётся в арьергарде инвестиционного наступления на Россию и СНГ, несмотря на огромный потенциал имеющихся возможностей для сотрудничества. Освободившись от опасений, вызванных 1998 годом, и, несмотря на пессимистические прогнозы по поводу «отката

от демократии» нынешнего российского правительства, с присущей голландскому бизнесу деловитостью, представители средних и малых предприятий всё чаще размышляют о своём желании играть в России такую же активную роль, какую они в течение долгого времени играют на Европейском и Американском рынках.

Роль нидерландских ТНК в вопросе привлечения ПИИ в Россию и страны СНГ

Главным катализатором и "лакмусовой бумажкой" инвестиционной активности Нидерландов в той или иной стране - являются национальные Транснациональные компании (ТНК), поддерживаемые в своей деятельности правительством и банками. Именно на них возлагается ответственность за первые шаги в неизвестной зоне рискованных инвестиций.

Вместе с этим необходимо отметить тот факт, что голландские ТНК имеют очень бюрократизированную организацию. Их стратегические инвестиционные проекты запланированы на много лет вперёд на основе прогнозируемого развития будущей рентабельности.

При этом риск инвестиций и неуверенности сводится к НУЛЮ. При чём этот индекс неуверенности зависит прямо пропорционально от имевших место изменений: чем больше шансов на изменения (к примеру, изменения законов, налогов, предпринимательского законодательства) тем выше индекс неуверенности, а стало быть, тем больше сомнений при принятии решений о направлении инвестиционных потоков в Россию.

Подтверждением этому, наверное, служит и тот факт, что на российском рынке многие нидерландские компании появились спустя десятилетие. Например "С&А"(всемирная сеть универмагов и магазинов моды), "AHOLD" (крупнейшая международная сеть супермаркетов) "AEGON" (крупнейшая в мире страховая компания), "ОСЕ" (один из крупнейших производителей копировальной техники) и мн. др.

При этом от "пилотных" проектов ТНК в России - никто не ожидает чуда. **От их инвестиционной деятельности ожидается одно из двух: или положительный экономический результат, или положительный опыт.** Никто не ожидает сверхприбыли и все считаются с необходимыми производственными затратами в начальной стадии. В случае если окажется, что картина будущих инвестиций позитивна (включая ожидание рентабельности в обозримом будущем) - первые инвестиции поддерживаются другими инвестиционными инициативами. Как правило, если нидерландская ТНК однажды разместила себя в новой стране, за ней следуют другие нидерландские партнёры из крупного, среднего и малого предпринимательства. Прежде всего: технические и вспомогательные, сервисные службы.

Возьмем, к примеру, опыт "Кампины" в России: Воодушевлённые "российскими успехами" голландского холдинга "Mars", открывшего при поддержке нидерландского правительства предприятие в г. Ступино, "Кампина" также открывает в г. Ступино своё производство для молочных продуктов. Новый завод нуждается в

упаковке. Вначале этот упаковочный материал импортируется из Голландии. Затем, для удешевления стоимости продукции "Кампина", ведет переговоры с потенциальными партнёрами из СМП, которые производят аналогичную продукцию в Нидерландах для того, что бы те открыли производство упаковочной продукции в России. Это, в конечном счете, ведёт к уменьшению себестоимости и снижению производственных расходов и, как следствие, к снижению цены конечного продукта "Кампина" на локальном рынке.

Но для того чтобы предприятие из СМП смогло построить в России упаковочную фабрику, ему необходимо получить субсидию или кредит. Как правило, предприятие обращается в банковские учреждения. Если новая упаковочная фабрика будет производить продукцию для успешно развивающегося нидерландского производства в новой отрасли и в новой стране - нидерландский банк, как правило, реагирует положительно на запрос СМП и рекомендует создать аналогичное производство упаковки так же и для возможных российских клиентов.

Обычно, банки охотно рассматривают весь производственный процесс целиком - от начала до конца или сверху донизу и определяют, таким образом, степень собственного риска. В случае положительного впечатления от общей ситуации, банк стремится, так же, открыть свой региональный или отраслевой филиал. При этом для банка будет более чем желательно, если "Campina" будет продавать молочные продукты через совместный голландско-российский супермаркет, созданный в рамках проекта "Кампина".

Таким образом, банки уменьшают степень риска и могут рассчитывать на страхование кредита в Атрадиус (Бывшее Нидерландское Кредитное Общество – являющееся одним из самых крупных в мире страховых агентств). Атрадиус в свою очередь, зависит от государственной политики и оказывает давление на правительство и банки для того, что бы в случае успешной работы голландской компании в России, сузить рискованное пространство для работы голландских ПИИ.

Это всего лишь простое описание того, как работают голландские ПИИ за рубежом и, особенно в странах с повышенной степенью риска для инвестиций. Цепная реакция со стороны СМП в случае успешного развития крупного инвестиционного проекта - неизбежна. Так же неизбежна замедленность в действиях СМП, если крупное нидерландское предприятие сталкивается с проблемами, которые тормозят весь процесс.

Например, в настоящий момент, представители голландского бизнеса с настороженностью наблюдают за развитием ситуации вокруг проекта Сахалин-2, где, по мнению голландцев, российское правительство намеренно подвергает давлению голландско-японское предприятие «Сахалин-Энерджи» и пытается таким образом внедрить в иностранную компанию (созданную несколько лет назад по предложению российского правительства) российского представителя в лице ОАО Газпром. И, несмотря на то, что определённая доля вины лежит на нидерландском предприятии, данный пример “сослужит плохую службу”. Подобные бизнес - неудачи имеют очень большой отрицательный эффект на весь процесс дальнейшего привлечения нидерландских инвестиций в Россию так как тормозят инвестиционные потоки и других транснациональных корпораций Нидерландов.

Фондовый капитал Голландии - неиспользованные ресурсы финансирования российско-голландских проектов

В семнадцатом столетии, справедливо названном в истории Голландии "Золотым Веком", Нидерланды, и, прежде всего, Амстердам, стали крупнейшим финансовым центром на европейском континенте и сохранили этот статус до наших дней.

Характерной особенностью "финансового резерва" Нидерландов на сегодняшний момент, в отличие от XVII - го века, является огромный потенциал нидерландских фондов, играющих активную роль не только на Амстердамской Фондовой Бирже, но и зарекомендовавших себя крупнейшими инвесторами в странах Европейского Союза и США. Особое место в списке могущественных нидерландских финансовых организаций занимают пенсионные и страховые фонды.

По данным исследования, проведённого "Capital Management Consultants" в 2006 году (опубликовавшим результаты в "Торговой газете - НРС" от 13.03.2006), со времён "золотого века" **семидесяти двум нидерландским страховым компаниям и пенсионным фондам удалось накопить более 750 миллиардов долларов США**, сосредоточенных на крупных международных фондовых рынках и, главным образом, материализованных в "портфельные" инвестиции в зонах свободных от инвестиционного риска по всему миру. К исключению относится только Китайская Народная Республика, которая смогла, вопреки "рисковой" репутации стать выгодным объектом для вложения капитала нидерландских фондовых структур.

Говоря о потенциале финансовых средств, имеющихся в распоряжении нидерландских страховых и пенсионных фондов (прежде всего "АВР" - пенсионный фонд служащих госаппарата и "PGGM" - пенсионный фонд работников здравоохранения, **имеющих в своём активе более 300 миллиардов долларов США**, необходимо отметить, что только 2% акций (активов) этого капитала принадлежат неформальным инвесторам и называются "средствами рискованного вложения".

Сегодняшняя тенденция движения "пенсионного капитала" в венчурном направлении обусловлена общественным давлением и изменившимся качеством социальной ситуации в Нидерландах в частности, и Европе в целом. Данная тенденция характеризуется стремлением фондового капитала поднять планку вложения в "венчурные активы" до 5-6 %.

Если предположить, что только 1% этого увеличенного "венчурного капитала" будет инвестирован в экономику России и страны СНГ, то это позволит привлечь дополнительно более 7 миллиардов долларов США в виде нидерландских инвестиций в экономические проекты этих стран. При этом, привлекательными для вложения финансовых средств объектами могут выступать как "портфельные инвестиции", так и инвестиции "венчурного" характера.

Без понимания логики и требований инвестиционной политики в Нидерландах, иногда сложно, а порой и невозможно, найти инвестора, способного к финансированию крупных проектов, даже если они являются привлекательными и высоко рентабельными.

И хотя, основными потенциальными фондовыми инвесторами в России называются уже известные на российском рынке: АБН-Амро банк, ИНГ-банк, ИНГ-Баринг или ФОРТИС банк, нидерландская политика фондовых инвестиций имеет более широкий спектр и, часто, вырабатывается в организациях, о которых, как правило, мало известно российской политической или деловой элите.

Нидерландские фонды можно условно разделить на две группы: Фонды Рискованных Инвестиций (дочерние венчурные фонды) и Фонды Стабильного Развития (основные). Характерной чертой деятельности "основных" фондов являются их прямые или опосредованные контакты с "дочерними" фондами и сложная, совместно регламентируемая и разветвлённая система капиталовложений, отличающихся между собой не только объёмами возможного финансирования, но и строгим "ассортиментом" требований к способам и объектам инвестирования.

В зависимости от степени риска и долгосрочности капиталовложений, фондовые организации Нидерландов совместно координирует свою политику при помощи двух фондовых федераций (или как их ещё называют "профсоюзы инвесторов").

Оба "профсоюза" исповедуют принципы "этики капиталовложений" и отличаются между собой только отношением к степени риска капиталовложений. И хотя членов "профсоюзов стабильных инвесторов", по численности, гораздо меньше чем "рискованных", как правило, акционерами Фондов Рискованных Инвестиций, являются крупные Фонды Стабильного Развития, избегающие единоличного риска капиталовложений и стремящиеся, таким образом, "коллективно" и равномерно разделить его между собой.

Этот коллективный риск помогает им так же определить перспективы и стратегию инвестиционного поведения на новых рынках (= в странах с нестабильными формами экономического развития).

Почти все Фонды Стабильного Развития (за исключением "АБП" - крупнейшего в мире пенсионного фонда) являются членами "ВБДО" - Федерации Инвесторов в Долгосрочное Развитие (VBDO - Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling). Данная федерация координирует инвестиционную деятельность Фондов Стабильного Развития в рамках соответствия их деятельности "этическим нормам капиталовложений" и их ответственности перед обществом.

Фонды рискованных капиталовложений работают, как правило на основе "эффекта дополнительного финансирования" со стороны подрядных или смежных организаций и предприятий Голландии, предпочитающих жёсткие и выверенные условия реализации инвестиционных проектов.

По итогам 2005 г. Нидерланды переместились на 6 место в списке ведущих европейских стран-инвесторов. При этом в 2000 г. при участии голландского венчурного капитала на территории Европейского Союза были внедрены 8% от общего количества инвестиционных проектов. В общей сложности на сегодняшний день на территории Западной Европы работают 2.243 голландских инвестиционных проекта.

Между тем набирает силу процесс вливания прямых иностранных инвестиций в экономику Нидерландов: если в 1999 г. на территории Голландии были внедрены 84 иностранных инвестиционных проекта, то в 2000 г. в Нидерландах заработали 104 проекта при участии иностранного капитала. А в 2005 году таких проектов было уже более 150.

Наиболее привлекательным регионом для иностранных инвесторов является провинция Северная Голландия (города Амстердам, Харлем, Алкмар и Хилверсум), на территории которой размещены более 50% всех предприятий с иностранным капиталом. Что же касается инвестиционного сальдо Нидерландов и России на фоне сравнения с США и ЕС, то по данным Национального банка Нидерландов (ДНБ) за 2000 год, сальдо между накопившимися объёмами прямых иностранных инвестиций США, Евросоюза и России в Нидерландах и нидерландских инвестиций за пределами Голландии по итогам 2000 года выглядели следующим образом:

Зарубежные инвестиции в Нидерландах (в млн. ЕВРО)

год	Евросоюз	США	Россия
1999	103272	47911	24

Нидерландские инвестиции за рубежом (в млн. ЕВРО)

год	Евросоюз	Украина	Россия	США	Китай
1999	131210	43	1079	55820	917

К сожалению, возможности (шансы) для увеличения объёма присутствия "венчурного капитала" нидерландских фондовых структур в России - остаются незначительными. Но при всей "незначительности" этих шансов с одной стороны, и огромном потенциале фондового капитала с другой, для осуществления крупных совместных инвестиционных проектов представителям российского бизнеса необходимо продолжать двигаться именно в этом направлении.

В связи с этим, хочется обратить внимание на тот факт, что самые благоприятные возможности для достижения этих целей находятся в сфере "неформальных инвесторов" (частных фондовых структур), выходящих за пределы международного "влияния" трастовых менеджеров (к примеру, компании ТМФ, работающая по всему миру). По мнению представителей нидерландских фондовых структур, широкомасштабное привлечение "венчурного капитала" в Россию, будет невозможно без представительства российского капитала на европейском фондовом рынке.

При чём, акционирование российских компаний на нидерландском фондовом рынке может стать одной из эффективных форм привлечения дополнительных финансовых средств. В настоящее время, фондовая биржа Амстердама занимает третье место (после Великобритании и Швейцарии и опережает фондовые биржи Германии и Франции) в рейтинге "Индексов ТОП 100", регистрирующем ситуацию на фондовых биржах в 9 европейских странах.

Фискальная привлекательность для размещения иностранного, в том числе и российского капитала на нидерландском фондовом рынке, где наряду с

нидерландскими предприятиями свои активы зарегистрировали и многие известные западные компании (напр. итальянская "Gucci") - может стать эффективным инструментом в вопросах привлечения дополнительных финансовых средств для российских компаний под крышей Амстердамской биржи. Привлекательность голландского налогового законодательства для Транснациональных холдинговых структур, в свою очередь, может способствовать активному "вливанию" российских предприятий в систему Европейских Фондовых Бирж при помощи размещения российских активов на Амстердамской фондовой бирже, значительно расширившей зону движения капитала после объединения фондовых бирж Парижа, Брюсселя и Амстердам в единую сеть под названием ЕВРОНЭКСТ.

Голландия–международная столица холдингов и легитимного офшора.

В течение длительного времени Нидерланды признаются одной из самых привлекательных стран для создания Холдинговых структур и по праву считаются международной столицей офисного бизнеса. Что можно отнести так же к числу "дополнительных резервов" экономического потенциала Нидерландов.

Многие американские, японские и южно-корейские транснациональные корпорации часто используют Нидерланды как "Европейский Деловой Форпост", откуда, при помощи представительств различных международных банков и финансовых организаций в Нидерландах, в дальнейшем сформируются инвестиционные потоки в Россию. При чём, в большинстве случаев, американские, японские, корейские или азиатские компании охотно используют преимущества нидерландского холдингового законодательства и регистрируя в Нидерландах дочерние компании, продолжают их движение в Россию и страны СНГ с приставкой B.V. (Нидерландское акционерное предприятие с ограниченной ответственностью). Не составляют исключения в последние годы и крупные российские компании: Газпром Финансы Б.В., Лукойл Финансы Б.В., Юкос Финансы Б.В. А так же российские холдинги, административно зарегистрированные в Нидерландах : ВимБильДан, Пятёрочка, Спиритус Инт. и некоторые другие.

Офшорные преимущества на Антилах

Еще с 30-х гг. прошлого века началось становление Нидерландских Антил как международного офшорного финансового центра. Этому способствовало, прежде всего, лояльное отношение голландцев и географическое положение Антил. За это время Нидерландские Антилы завоевали репутацию достаточно «чистого» офшорного центра, который редко используется для различных сомнительных операций. Старания поддерживать эту репутацию предпринимаются нидерландским правительством и до сих пор, что подтверждается недавно принятым законом «О противодействии отмыванию денег».

Основная ценность Антильского офшора заключается в том, что в силу своего статуса налогоплательщики на Антилах попадают под налоговый договор с Нидерландами, тогда как большинство офшорных зон налоговых договоров с европейскими странами не имеют.

Это даёт возможность использовать Антильские компании как холдинг для акций голландских компаний. В общем случае дивиденды, уплачиваемые голландскими компаниями, облагаются налогом у источника в 25%, но при выплате дивидендов на Антильских островах этот налог уменьшался, при выполнении определенных условий, до 15%, 7,5% или 5%. Суммарная налоговая нагрузка может быть, таким образом, уменьшена примерно до 10%.

Другими словами сегодня на Антилах действует новая, причем в некоторых отношениях, как ни странно, даже более выгодная, система планирования налогов. Высококвалифицированная рабочая сила, качественные финансовые услуги и низкий уровень налоговой нагрузки делают Нидерландские Антилы идеальным местом для создания солидной, уважаемой во всем мире и пользующейся всеми преимуществами льготного налогообложения компании.

Антильская компания обычно используется как владелец нидерландской компании типа BV, которая в свою очередь в качестве холдинговой компании осуществляет инвестиции, в том числе в России, Украине, Европе или в США, получая в результате освобождения доход от инвестиций, необлагаемый налогом. Нидерландская компания типа BV может также использовать договора об избежании двойного налогообложения Нидерландов для понижения удерживаемого налога в стране, где расположены инвестиции, в случае их репатриации в Нидерланды. Обычно дивиденды, полученные нидерландской компанией, облагаются налогом в размере 25%. Однако, в случае распределения прибыли в пользу компании из страны ЕЭС, налог не взимается. Если акционером является нидерландская антильская компания, удерживаемый налог снижается до 5 - 7,5% исходя из налогового регулирования Королевства Нидерландов. Рассмотрим возможную реализацию преимуществ нидерландского холдинга.

◀ **Россия** ▶ - ◀ **Нидерланды** ▶ - ◀ **Нидерландские Антилы** ▶

Классическая ситуация, при которой инвестор, осуществляя инвестиции в той или иной стране, по разным причинам хочет вывести получаемый доход в виде дивидендов в более привлекательную юрисдикцию с минимальными налоговыми потерями для последующего распределения конечному бенефициару, может выглядеть следующим образом:

◀ **Россия** ▶ – дивиденды 5/10% – ◀ **Нидерланды** ▶ - 0 – дивиденды - 0 –
 ◀ **Нидерландские Антилы** ▶ – 1,5% – дивиденды 0 – ◀ **Бенефициар** ▶

В данной схеме в качестве страны, в которой извлекается доход, является Россия. По российско-голландскому договору об избежании двойного налогообложения, ставка налога у источника будет равна 5%, если голландская компания владеет непосредственно 100 процентами уставного капитала российской компании, или, в случае совместного предприятия, не менее 30 процентов капитала такого совместного предприятия, и в любом из этих случаев вложенный иностранный капитал составляет не менее 100 тысяч долларов США. Во всех остальных случаях ставка налога равна 10%. При соблюдении условий, указанных выше, получаемые дивиденды освобождаются в Голландии от налога на прибыль и налога у источника.

www.rusnet.nl; rusnet@rusnet.nl

95% полученных Антильской компанией дивидендов освобождаются от корпоративного налога на прибыль при условии, что компания владеет более 5% капитала иностранной компании (в данном случае Голландской). Таким образом, корпоративным налогом по ставке 25% облагается лишь 5% всех дивидендов, что дает эффективную ставку 1,5%. Данные условия применимы также при освобождении от налога на прирост капитала.

Нидерланды придерживаются принципа, по которому прибыль должна облагаться налогом один раз. Поэтому дивиденды от инвестиций, а также доходы от прироста капитала, благодаря продаже акций в инвестициях, освобождаются от уплаты корпоративного налога. Это называется освобождением инвестиционных доходов от налога. Для того, что бы воспользоваться льготой по этому принципу, доля участия должна составлять, по меньшей мере, 5%. При этом компания, в которую сделаны инвестиции, должна активно заниматься бизнесом и облагаться подоходным налогом в стране, где она является налогоплательщиком.

Значение информационного обеспечения в вопросах привлечения ПИИ

К сожалению, в глазах тех, кто определяет направление потоков голландских инвестиций, российский рынок по-прежнему имеет репутацию "большой неизвестности". И хотя на практике эта неизвестность обычно не является главным камнем преткновения, многие нидерландские предприниматели продолжают рассматривать российский рынок как "Дикий Восток". Дословно в аналитическом докладе "McKinsey", подготовленном по заказу нидерландского правительства, в разделе характеризующем российский рынок имела место популярная в Голландии поговорка "Чего не знаешь - того и не любишь". В этой ситуации распространение объективной информации о России и странах СНГ имеет неоценимое значение. Особенно если эта информация является общедоступной и на английском языке.

Профессиональный подход к распространению информации о России должен, прежде всего, быть ориентирован на деловую элиту. Эта информация должна быть, прежде всего, понятной тем, кто формирует мнение "капитанов" (советники и работники банков, члены правлений, работники правительственных органов и т.д.). Распространение "очевидной", но мало известной аргументации в Голландии позволяет крепнуть доверию к России со стороны капитанов голландского бизнеса и закладывает основы их "понимаемости" России.

Например, на основе имеющегося опыта работы информационно-аналитического бюро "Rusnet", ежедневно распространяющего российские новости по электронной почте многим представителям и руководителям правительственных, деловых и финансовых учреждений, можно сделать вывод о том, что распространение объективной информации о России помогает, помимо всего прочего, уменьшить оценку риска и заметно снизить "индексацию неуверенности" при обсуждении проблем вложения капитала в Россию.

Более того, у бизнесменов появляется ощущение того, что они стали лучше понимать Россию, даже если в самой России мало что изменилось.

Очень часто, в результатах исследований, посвящённых России можно встретиться с выводами о том, что "Россия должна создать более привлекательный инвестиционный климат", хотя на практике российское правительство уже давно приняло ряд мер, необходимых для общепринятых оценок привлекательности инвестиционного климата. Но об этих мерах, порой, совершенно не известно в Нидерландах.

С другой стороны, часто имеет место абсолютное несоответствие между информацией о том, что, якобы, притягивает внимание западных предпринимателей к России и тем, чего действительно они ожидают от российского рынка.

Голландский бизнесмен, прежде всего, хочет знать и понимать, что его ждёт не завтра, а в перспективе. Эти же правила, в ещё большей степени действуют и для финансистов (не только банкиров, но и акционеров), от которых зависят предприниматели, а стало быть, и проекты голландского бизнеса в России.

Именно финансовые структуры могут убедить (или разубедить) бизнесменов в том, что бы те осмелились (или не рисковали) "перешагнуть" границы российского рынка.

Особенную роль здесь играет непрерывность предоставления информации об ограничении риска со стороны непродуманных законов (когда прибыль иностранного предприятия за прошедший период может быть изъята на основе неожиданного изменения налогового законодательства). Или когда спустя десять лет после подписания (пусть даже несправедливого, но легитимного) договора СПИ (о совместном разделе продукции) с голландско-японской компанией «Сахалин Энерджи» российское правительство пытается при помощи экологических атак вернуть под контроль хотя бы часть бизнеса в проекте Сахалин-2. Подобные "неожиданности" носят смертельный характер для ПИИ.

Топливо-энергетический комплекс, энергосбережение и экология.

Открытие и разработка угольных и газовых месторождений в Нидерландах, вместе с опытом нефтедобычи в бывших колониях, позволили Голландским предприятиям накопить опыт в топливно-энергетическом секторе экономики: как в сфере разработок месторождений, так и в сфере транспортировки энергоносителей.

Издавна, так же как и в России, энергетические предприятия в Голландии занимают особую позицию в иерархии голландского бизнеса и играют важную роль в сфере отношений между капитанами голландского бизнеса и правительства. Такие предприятия как "Gasunie" (один из крупных партнёров ОАО Газпром в Европе) и "Shell" (самый крупный нидерландский инвестор в России) определяют мнение и позицию не только многих голландских компаний в их отношении к российскому рынку, но и оказывают влияние на мнение правительства: государственная казна является зависимой от доходов крупнейших голландских налогоплательщиков.

Заключённый двадцатилетний газовый контракт между Газпромом и "Gasunie" имеет огромное значение для энергетической политики нидерландского правительства. В создавшейся ситуации, можно рассчитывать на дополнительное финансирование энергосберегающих проектов в России со стороны нидерландского государства, заинтересованного в стабильном импорте российского газа на протяжении контрактного периода. Одним из важнейших условий стабильности газопоставок является сокращение газового потребления в России, и, прежде всего в промышленной и жилищно-коммунальной сфере экономики.

В связи с этим, сегодня идёт речь о "бескорыстном" стремлении голландского правительства и "Gasunie" оказывать всестороннюю поддержку инвестиционным проектам в области энергосбережения и производства нетрадиционных видов энергии в РФ.

Приоритетными объектами получения финансовой поддержки со стороны правительства являются так же и голландские предприятия, способные организовать в России производство различной энергосберегающей техники и аппаратуры (счётчики, термометры, бойлеры, котельные, солнечные батареи и т.д.).

В целях принятия дополнительных мер по защите окружающей среды и сокращения объёмов выделения углекислого газа (CO₂), ставшего причиной "тепличного эффекта" на Земле, Нидерландское правительство (как государство-член Энергетической Хартии) в рамках протокола "Kyoto" разработало национальную программу субсидирования энергосберегающих проектов, призванных сократить избыточное выделение углекислого газа. Данную программу можно так же рассматривать как дополнительный источник финансирования энергосберегающих проектов в России

Сельское хозяйство и пищевая промышленность

С давних времён Нидерланды славятся своим сельским хозяйством и по праву называются кормилицей Европы. Ограниченная площадь земельных угодий, пригодных для сельского хозяйства не стало помехой, а в отдельных случаях наоборот, способствовала интенсификации сельского хозяйства в Нидерландах и поиску новых агропромышленных технологий. При чём развитие "агропромышленной науки и фермерского умения" привело не только к одной из самых высоких в мире производительности труда в сельском хозяйстве (в котором заняты всего лишь 2% работоспособного населения), но и производства высококачественных продуктов питания (среди них масло, молочная пудра, сыр, яйца, курицы, свиньи, мясо, сахар, тепличные овощи, семена, саженцы, цветы и мн. Другое). Эффективное развитие сельского хозяйства позволило развивать смежные отрасли, такие как рыболовство, садоводство, лесоводство, создание природных мест отдыха и осуществлять эффективный контроль за развитием экологической ситуации.

Что в свою очередь позволило развивать био - технологические, био - индустриальные и биогенетические секторы в современной технологической промышленности.

Вследствие избытка производимой мясной (общее количество поголовья в Нидерландах исчисляется 122 миллионами) и сельскохозяйственной продукции, жёстких норм и требований со стороны Европейского союза и постоянного роста

удельного веса нидерландского индустриального сектора внутри страны в Нидерландах, уже длительное время, наблюдается тенденция роста дефицита на земельные угодья и, как следствие из этого, ограничение возможностей для экстенсивного роста агропродукции. Сложившаяся ситуация заставляет многие фермерские хозяйства думать о закрытии фермерского бизнеса в Голландии и открытии такового в других странах. Поиск подходящего для фермерского бизнеса пространства стал характерен для многих фермерских семей Нидерландов, которые в первую очередь обратили свои взоры на Канаду, Новую Зеландию и Восточную Германию. Нидерландское правительство стимулирует эти процессы и оказывает существенную помощь фермерским семьям желающих открыть своё дело в других странах, компенсируя их затраты на переезд и т.д.

Обладая исключительными знаниями и опытом ведения фермерского хозяйства с одной стороны, и большими финансовыми средствами (после продажи своих хозяйств в Нидерландах) с другой стороны, фермерские семьи в состоянии самостоятельно инвестировать свои деньги в покупку основных средств производства на новом месте (с/х техники, строительство ферм и спецпомещений, складов и т.д.)

Именно здесь, по мнению автора доклада, находятся дополнительные финансовые возможности для развития сельского хозяйства РФ и Украины за счёт привлечённых ПИИ со стороны нидерландских фермеров, которые, имея возможность создавать совместные предприятия на основе работающих совхозов, при поддержке российских и региональных властей, могли бы в корне изменить ситуацию в сельском хозяйстве и животноводстве.

При чём нидерландские инвестиции в этом случае могли бы носить разносторонний характер:

1. Инвестиции голландского опыта и экспертных знаний в области с/х
2. Инвестиции агропромышленного менеджмента
3. Финансовые инвестиции из личных источников

Кроме этого, в связи с закрытием многих агрофирм, в Нидерландах имеется огромный рынок бывшей в употреблении с/х техники. Которая, могла бы на первом этапе сформировать основу Механизированных парков будущей деятельности фермерских хозяйств на кооперативной основе. Характерно, что бывшая в употреблении с/х техника, стоит часто 10% от новой цены и находится в состоянии "под ключ"('turn-key') со всеми необходимыми инструкциями и описаниями.

Безусловно, без развития базовой и сопутствующей инфраструктуры, которая на первых порах могла бы иметь кооперативный характер, и позволяла бы сохранять продукцию (ибо для ментальности голландского фермера ничего не может быть страшнее порчи и уничтожения продуктов собственного труда) невозможно успешное развитие подобных проектов.

Так же, во время подготовки подобных инвестиционных проектов, необходимо помнить о том, что хотя голландцы, с присущим всем крестьянам терпением, и могут перетерпеть временные бытовые трудности и неудобства в российской "глубинке", им

необходимо, прежде всего, чувство собственника на небольшом (по русским понятиям) клочке собственной земли с правом наследственного пользования.

Из опыта развития голландского сельского хозяйства можно сделать вывод о том, что без наличия "крестьянского банка", способного с помощью краткосрочных кредитов поддерживать крестьянские хозяйства в "межсезонье", довольно таки сложно. Создание подобного банка могло бы направить кредитные потоки для закупки крестьянскими хозяйствами необходимой техники, машин, транспортных средств, оборудование складских помещений и перерабатывающей техники на кооперативной основе. Кроме того, создание подобного банка смогло бы придать уверенности сельскохозяйственным работникам и избавить их от страха "ожидания неожиданных ударов" со стороны погодных условий, сопутствующих инфекций и болезней.

С другой стороны, отдельные секторы пищевой и перерабатывающей промышленности РФ, имеют положительную репутацию для привлечения нидерландских инвестиций и представляют интерес для голландских компаний. Открывшие собственные фабрики в России "ЮНИЛЕВЕР" и "КАМПИНА" добились определённого успеха и привлекли внимание со стороны других "родственных" предприятий, активных в области переработки продуктов питания и молочной продукции. При чём, если конечный продукт (или полуфабрикат) продаётся по контракту дочернему предприятию одной из Западных компаний (желательно Нидерландской, находящейся в России или за её пределами) проблема финансирования аналогичных проектов намного упрощается.

Промышленное производство.

Несмотря на то, что промышленное производство в Нидерландах начало развиваться в семнадцатом столетии (судостроение в первую очередь) и тогдашние "капитаны" промышленности уже играли важную роль в истории становления нидерландского государства, основной рост промышленного производства пришёлся на девятнадцатый век, когда развитие текстильной промышленности послужило поводом для станкостроения (Stork и др.) и машиностроения. Истинный расцвет промышленного производства приходится на двадцатое столетие, когда, в начале века, нидерландская экономика из сельскохозяйственной и агропромышленной стала преобразовываться в индустриальную, которая в конце века заложила фундамент для развития сектора предоставления коммерческих услуг и сопутствующего сервиса.

На сегодняшний момент для нидерландской экономики характерна тенденция размещения голландского производства за пределами Нидерландов (прежде всего из-за дорогого рынка рабочей силы в Голландии, суровых экологических требований, дефицита производственных площадей и т.д.). Именно в связи с перспективой дальнейшего развития тенденции "вынужденной экспансии" нидерландского производства на Восток Европы, российский промышленный потенциал предоставляет большие возможности для голландско-российского сотрудничества в области создания совместных форм "многоотраслевого" промышленного производства.

С учётом высококвалифицированного и недорогого рынка рабочей силы в РФ, высокого уровня "трудоустроенности" населения, близкого и избыточного

потенциала полезных ископаемых, низких цен на топливные и энергетические носители, избыточной площади для индустриального строительства - российский рынок представляет для нидерландской промышленности огромный интерес. С учётом того, что Россия имеет в своём распоряжении огромную наукоёмкую и высокоразвитую структуру репродукции высокотехнологичных знаний в различных областях науки и техники - нидерландские промышленники видят здесь огромный резерв для сотрудничества.

Первыми примерами такого сотрудничества являются: проект компании "Van Leer" (открывшей две фабрики в России для производства цистерновых ёмкостей), открытие дочерних химических предприятий "АКЗО НОБЕЛЬ" и мн.др. В настоящее время, активную разведку в России ведёт нидерландская машиностроительная компания "Stork", заинтересованная в развитии совместного производства в текстильной, железнодорожной, авиационной и космической промышленности.

Стремление таких голландских индустриальных гигантов, как "AKZO-Nobel", "DSM", "Cogus", "DAF-Trucks" утвердиться на российском рынке, должно открыть в скором будущем новые перспективы двухстороннего экономического сотрудничества в промышленных областях. При чём необходимо отметить тот факт, что нидерландское правительство охотно стимулирует подобные проекты, если к прибавочной стоимости продукции, произведённой в России, сможет добавиться "прибавочная стоимость" нидерландского происхождения. Примером этого можно назвать: российское производство каркасов морских судов для нидерландского кораблестроения в Калининградской области.

Само собой, что для успешного старта подобных проектов, необходима инициатива со стороны нидерландских компаний, которые в этом случае берут на себя хлопоты по урегулированию проблем финансирования. Неоценимую роль в подобных проектах играет посредническая роль российских правительственных инстанций и региональных органов власти, способных успешно сопровождать промышленные инвестиционные проекты в России на основе консультаций нидерландскими организациями.

Для многих представителей нидерландской промышленности остаётся интересным так же и производство "локальной продукции" в России ("Campina", "Unilever", "Van Melle" и др.) или организация производства потребительских товаров и полуфабрикатов. При чём список заинтересованных предприятий в подобном сотрудничестве можно назвать длинным.

Торговля, транспорт, логистика и коммуникация

Нидерланды - страна торговцев. Так говорили в древности. Поэтому транспорт, логистика и коммуникация играли всегда важную роль для нидерландской экономики. Накопленный столетиями опыт в области организации портовых перевозок (например: Роттердам являются одним из самых крупных портов мира, способным разгружать/загружать суда на 10 000 терминалах. А Амстердам и Делфтзйял считаются крупнейшими гаванями европейского континента), развития авиационных и транспортных коммуникаций (аэропорт "Схипхол", развитое морское и речное судоходство, огромное количество автомагистралей, расходящихся от Роттердама и

Амстердама во все направления и стороны света) вместе с эффективной организацией служб логистики имеет огромное значение для развития аналогичных систем в России - стране, имеющей выгодное географическое положение и претендующей на звание "Азиатских ворот в Европе". Поэтому не случаен, наверное, тот факт, что российские предприятия проявляют повышенный интерес к организации служб логистики в Нидерландах и охотно изучают опыт нидерландских предприятий в области создания отраслевой инфраструктуры. Речь идет, прежде всего, о реализации проектов в области строительства портовых терминалов, таможенных служб, организации складского хранения продукции и т.д. Особенно важен здесь тот факт, что финансирование проектов, направленных на развитие данной инфраструктуры - имеет облегчённую процедуру, так как подобные проекты способствуют и дополняют процесс привлечения дополнительных инвестиций.

Многие нидерландские транспортные компании одними из первых начали работать в России ("Furness", "P&O Trans European", "Peter Line" и "Van de Wall International") и по-прежнему заинтересованы в дальнейшем расширении своей деятельности и ассортимента транспортных услуг на российском рынке. К сожалению, сталкиваясь с региональными конкурентами и слаборазвитой инфраструктурой на местах, процесс становления сотрудничества носит часто проблематичный, а иногда и болезненный характер регионального содержания (напр. в Санкт-Петербурге).

Несмотря на это, многие голландские предприятия с оптимизмом размышляют о будущем рынка для коммуникационно - транспортных услуг в России, которые, при внимательном отношении федеральных и региональных российских властей, могли бы заложить основу для широкомасштабного привлечения ПИИ в транспортные сектора экономики РФ.

Одними из потенциально заинтересованных предприятий Голландии в реализации совместных проектов в этой области являются "Порт города Амстердама", "Порт города Роттердама" и "Порт Эмской гавани", которые вместе с такими инженерными фирмами, как "Tebodin" и "Нидерландский экономический институт" (NEI), могут рассчитывать на финансовую поддержку со стороны нидерландского правительства.

Кроме вышеназванных проектов по развитию транспортной инфраструктуры, можно назвать инициативу транспортного отделения аэропорта "Schiphol", который, имея многолетний опыт в реализации подобных проектов по всему миру, с интересом смотрит на рынок грузовых авиаперевозок в России. Кроме "СХИПХОЛА", потенциальными инвесторами в развитие дистрибьюторских центров по итогам мониторинга "SGS", проведённого в России, можно назвать ряд голландских предприятий, заинтересованных в сотрудничестве и реализации совместных проектов в области реконструкции газо- и нефтепроводов ("ДАУНСТРИМ" и "ШЕЛЛ"), линий электропередач ("ГАЗЮНИ") и телекоммуникаций ("Philips" и "KPN").

По мнению руководства этих нидерландских компаний, совместные проекты в этих областях могут ограничиваться не только российскими границами, но и выступать на международной арене (и, прежде всего в СНГ) под "зонтиком" Голландско-Российского сотрудничества.

Потенциал "Новой экономики"

Потенциал для российско-голландского сотрудничества в области, так называемой, "новой экономики" опирается сегодня на открывающиеся возможности для привлечения дополнительных инвестиций, при активной поддержке нидерландского правительства.

Речь идёт о политике, направленной на усиление позиций Нидерландов (и в первую очередь города Амстердама) как центра развития "виртуальной экономики", основанной на развитии технологий в области интернета. Данный сектор виртуального бизнеса, по ожиданиям экспертов, должен принести в ближайшей перспективе не виртуальные, а вполне реальные дивиденды.

Опыт российских программистов и специалистов в области новых технологий, может быть охотно востребован как нидерландскими, так и другими западными предприятиями, а "всемирная электронная паутина" может существенно сократить географическую удалённость России от стран Западной Европы. Создание совместных голландско-российских экспертных центров в этой области может создать благоприятную почву для реализации взаимовыгодных проектов.

Кроме этого, в последнее время можно констатировать и растущий интерес со стороны нидерландских фирм, стремящихся к созданию совместных или оффшорных предприятий в сфере "IT" (информационных технологий), представляющий собой огромный интерес для голландских компаний, заинтересованных в использовании профессиональных возможностей российских специалистов. Подобный спектр предоставления услуг для "третьей" стороны, мог бы усилить позиции российских компаний на рынке "IT" в странах западной Европы. А с учётом многообразия промышленного производства в Нидерландах, можно так же предположить увеличение объёмов иностранных инвестиций в различные новаторские области российского рынка технологий.

О банковском секторе

Ко всему вышеизложенному, необходимо добавить так же и то, что Нидерланды располагают возможностью оказывать эффективное влияние на международную банковскую сеть. Прежде всего, потому что нидерландские банки играют важную и активную роль на западной территории европейского и американского континентов. Поэтому сотрудничество российских предприятий с нидерландскими банками, представленными в Российской Федерации, имеет важное значение для возможного "кредитного обеспечения" инвестиционных проектов.

Вместе с филиалами крупных нидерландских банков, таких как: "ABN Amro Bank" (одним из крупнейших банков мира), "ING Bank", и "Rabo Bank" в России представлены и другие крупные банковские организации Нидерландов: "Кассовая Ассоциация" и "Fortis Bank". Данные банковские структуры активны в области выделения кредитов для индустриальных, сельскохозяйственных и энергетических проектов. Открытие филиалов известных нидерландских банков в России привлекло и другие голландские банки, такие как: "Triodos Bank", Нидерландский Инвестиционный Банк /≠ NIB/, "FMO", открывших свои представительства в РФ.

Нидерландское умение вести "банковские дела" хорошо известно в мире и, часто, служит убедительным аргументом для обучения многих банкиров из других стран в Голландии. Такие образовательные центры как Амстердамский университет, Свободный университет, Бизнес-университет Найенроде /Nijenrode/ и др. имеют международную известность и высокую репутацию среди финансовых структур, и охотно предоставят свои аудитории и для российских банкиров.

Менеджмент в области водного хозяйства - развитие инфраструктуры

Кроме всего прочего, Нидерланды известны своим умением выполнять проекты в области развития и управления водной инфраструктуры. Уникальный многовековой опыт борьбы маленьких Нидерландов с морской стихией и накопленные столетиями умения осушать почву от влаги, позволили Нидерландам занять лидирующее положение в этой области. Достигнутые успехи в организации защиты голландских территорий от наводнений ("Deltawerken") и строительство Афслаутдайка, замкнувшего опасный морской залив с севера страны и превративший бывшее море в спокойное озеро с последующим опреснением воды - вызывают восхищение многих специалистов в мире.

Данный опыт может, несомненно, пригодиться для российских регионов подверженных наводнениям (прежде всего в Санкт-Петербурге и Северо-западном регионе России). Возможности для финансирования подобных проектов со стороны правительства - относятся к числу приоритетных. И, прежде всего, потому, что менеджмент в области водного хозяйства стимулирует развитие других, смежных инфраструктур, таких, как: строительство автомобильных дорог, мостов, туннелей и т.д.

Российский опыт в области метростроения, производства бетонных перекрытий и комплексных стальных конструкций, с другой стороны влечёт Нидерланды к сотрудничеству, что может сформировать почву для взаимной выгоды от реализации совместных проектов. Одним из которых может стать строительство новой линии метро в Амстердаме.

Организации консультационного сервиса

В последние годы нидерландская экономика принимает всё больше формы экономики, основанной на предоставлении коммерческих услуг и организации консультационного сервиса (консалтинга). Крупнейшая в мире компания в области аудита и "консалтинга" - KPMG - имеет не только голландское происхождение, но и расположила свою штаб-квартиру в Амстердаме (Амстелфейн). Кроме КПМГ, в Нидерландах размещаются так же европейские офисы и других крупных фирм, специализирующихся в этой области. Среди них можно выделить "Ernst & Young" и "Deloitte", имеющих "русские отделы" и собственные представительства в России.

К сожалению, не все советы западных "консалтэнси" являются приемлемыми для России и, не всегда, они ведут к положительным изменениям. И хотя ещё рано говорить о практической пользе от "дорогостоящих советов", указанные инструменты

познания делового пространства можно было использовать российским правительственным организациям в целях квалифицированного анализа ситуации, сделанного признанными в западных деловых кругах экспертами крупных фирм, за счёт финансирования этих гуманитарных программ из бюджета Евросоюза.

Развивающийся в России рынок консультационных услуг привлекает внимание менее известных, но не менее опытных и эффективных голландских предприятий ("Tebodin", "Dynamar", "Heerema" etc.). Как правило, они работают в тесном контакте с нидерландскими образовательными и высшими учебными заведениями, такими как Свободный Университет, Амстердамский университет, Лейденский университет, Технические университеты города Делфта и города Твенте, Нидерландский экономический институт и др. Обучающимися в своих стенах так же и студентов из Российской Федерации. В связи с чем необходимо обратить внимание на то, что некоторые из образовательных проектов могут рассчитывать на получение субсидий в рамках нидерландской программ "МАТРА" и европейской программы "Tacis".

Основные направления нидерландской государственной политики в области внешнеэкономической деятельности

Ниже перечислены направления внешнеэкономической политики нидерландского правительства, которые можно было бы дополнить и многими другими пунктами, но, по мнению автора, именно эти направления имеют приоритетную важность для сотрудничества голландского бизнеса с экономикой России и стран СНГ на современном этапе.

1. Увеличение оборота экспортной продукции на основе синтеза голландской торговли за пределами Голландии, что является древнейшей доминантой в развитии голландского экспорта со времён "Золотого века". Одним из лучших примеров данного подхода является: самая крупная в мире Цветочная биржа в г. Алсмеере, где представлены цветы и саженцы не только голландского происхождения, но и со всего мира. Несмотря на продажу всемирной продукции, главную прибыль имеют Нидерланды (доходы от: хранения на складах, транспортных перевозок, оптовой торговли иностранной продукцией). Вложения нидерландского капитала в российскую цветочную отрасль (Россия здесь очень выгодна для вложения благодаря низкой цене на землю, зарплату, газ и электричество) может быть прибыльным как для российской, так и для голландской сторон, если только эта продукция сможет быстро и эффективно попадать на аукцион в Голландии. Такая же система торгового синтеза характерна и в агропромышленном или животноводческом комплексах (сезонные Овощные или животноводческие аукционы в районе Гааги, Роттердама и Амстердама - находящихся вблизи аэропорта "Схипхол").

2. Увеличение промышленного оборота голландской продукции за счёт сборки конечной продукции высокого качества в Нидерландах из частей, произведённых за пределами Нидерландов. Примеры: Голландские судовые верфи ("Damen", "Peters", etc.) строят суда, в каркасах которых присутствуют произведённые в России конструкции. Или: "Stork-Fokker" производит в Нидерландах крылья для многих марок транспортных и гражданских самолётов мира и собирает их из

частей, произведённых за пределами Нидерландов, или: "DAF-Trucks" производит в Нидерландах грузовые автомобили из частей, произведённых в странах с низкими зарплатами и т.д.

3. Увеличение представительского соотношения нидерландских предприятий в международной промышленности, для того, чтобы уменьшить степень нидерландской зависимости от международной тенденции развития экономики. Так же увеличение представительского соотношения нидерландских финансовых интересов на зарубежных фондовых рынках для распределения по всему миру равномерной степени риска (а стало быть, его сокращения).

4. Укрепление позиций Амстердама как важного "международного финансового центра" (включая деятельность таких голландских банков как "ABN Amro Bank", "ING Bank", "Rabo Bank, страховые, пенсионные и инвестиционные фонды).

5. Стимулирование развития нидерландского "сектора коммерческих услуг", ставшего в последнее время одним из основных источников доходов нидерландского бизнеса на основе перераспределения и координации зарубежного спроса и предложения.

6. Позиционирование Нидерландов как главной транзитной страны – транспортного дистрибьютора на западе Европейского континента. Развитые инфраструктуры портового обслуживания, морского и речного судоходства. Где особое место занимает транспортировка энергоресурсов.

..... В заключение:

О неудачах Европейцев в России

Сегодняшнее состояние экономического сотрудничества между Нидерландами и странами СНГ характеризуется поступательным развитием и предоставляет большие возможности для открытия дополнительных (потенциальных) источников финансирования, остающихся пока в стороне от общего потока нидерландских инвестиций в экономику России и стран СНГ.

При чём, изменившиеся позиция, роль и амбиции России за последние годы в европейском экономическом пространстве, позволяют ей сегодня стать первым «постсоветским пионером» в области обмена «прямыми иностранными или венчурными инвестициями» на взаимовыгодной основе с любым европейским государством. Стремление российского правительства изменить традиционную «палитру» в давно сложившемся торговом обороте типа::: «Россия экспортёр энергоресурсов, а - Европа импортёр высокотехнологичной продукции и товаров народного потребления» за счёт добавления инвестиционного «колорита» может существенно изменить качество экономического сотрудничества.

В условиях выгодной для России конъюнктуры на международном рынке энергоресурсов возрастает российское политическое влияние, а с другой стороны, благодаря огромному притоку нефте-долларов в бюджет России, становится

www.rusnet.nl; rusnet@rusnet.nl

возможным, в течении быстрого времени, использовать диалектические законы, и от количества (превращение из «страны – должника» в «страну – кредитора») перейти качественным изменениям экономического статуса России в Европе (из «кредитора» превратиться в «инвестора»).

Что же касается вопроса: «в экономику какой страны инвестировать России», вправе ответить только российское правительство. Мне же, как автору этой аналитической записки, в заключении хочется лишь высказать предположение, о том, что инвестиции в большую часть отраслей экономики самой России, к сожалению, по-прежнему сравнимы с игрой в «казино», а количество золотовалютных запасов российского государства просто-напросто в несколько раз превышает физические возможности национальной экономики (имеется в виду обеспечение минимально необходимой рентабельности и самоокупаемости инвестиций). Поэтому, закономерно ожидать, что российские инвестиции будут носить международный (и скорее всего европейский) характер. Сфера же инвестиций, наверное, так же predetermined.

Это связано с тем, что в последние годы резко выросло влияние на российскую политику и экономику факторов, связанных с отношениями между Россией (обеспечивающей 25% европейского рынка энергоносителями, и покрывающей нужды газового рынка Европы более чем на 40%) и европейским бизнесом (инвестировавшим за последнее десятилетие более 100 миллиардов евро в российскую экономику). И хотя двухсторонний диалог о ратификации Россией «европейской энергетической хартии» принял уже перманентный характер, совершенно очевидно, что европейско-российское энергетическое сотрудничество становится всё более взаимозависимым.

Наиболее ярким подтверждением этого стал разворот российского государства и связанного с ним бизнеса в сторону Европы и прежде всего – Германии и Нидерландов. **На этом фоне, характерным для «газпромовских» интересов стало повышение потенциала партнерских отношений России с Нидерландами на основе договора «Газпрома» с нидерландской «Газюни» о создании альянса для координации и контроля на европейском газовом рынке.** Ради этого альянса был изменен формат Северо-Европейского газопровода: 9% участия в проекте получит голландская компания «Gasunie», которая взамен отдаст аналогичную долю в своем газопроводе.

По мнению западных аналитиков, в топливно-энергетическом комплексе возникновение такой ситуации связано с интересами «Газпрома», который пытается в последние годы переориентировать свою активность на европейский рынок и выработывает стратегию, исходя из стремления усилить там свои позиции. С одной стороны, ради сохранения «энергетического мира» в Европе, «Газпром» регулярно заявляет о том, что ради Европы он готов пожертвовать другими международными рынками, и даже внутрироссийскими проектами, связанными в т.ч. с газификацией регионов.

Но, с другой стороны, начатая «Газпромом» атака на иностранных инвесторов и партнёров на российском рынке непропорционально отдалила его от энергетического рынка Европейского союза.

Одним из нашумевших решений 2006 года стал отказ «Газпрома» от привлечения иностранных партнеров для освоения Штокмановского месторождения на шельфе Баренцева моря. Во время визита президента РФ В. Путина в Германию, в октябре 2006 года, прозвучали предложения переориентировать газ этого месторождения на европейский рынок и в частности использовать его для наполнения Северо-Европейского газопровода (Штокмановское месторождение может давать от 25 до 45 миллиардов кубометров газа в год). Данная ситуация обострила отношения с США («ChevronTexaco» и «ConocoPhillips») и Францией. Французская «Total» первой отреагировала на планы «Газпрома» и публично отказалась быть подрядчиком в Штокмановском проекте. Проблемы «Total» в России уже давно оказывают негативное воздействие на развитие российско-французских отношений. «Total», по мнению французского правительства, постоянно выслушивает несправедливые претензии со стороны российских властей, выразившихся в инициации Федеральным агентством по недропользованию пересмотра лицензионного соглашения с французской компанией, грозящего полным отзывом лицензии на разработку Харьягинского месторождения (Ненецкий АО), которое, как и Сахалин-2, осваивается на условиях печально известного договора о совместном разделе продукции (далее по тексту СРП).

Так же к числу пострадавших можно отнести норвежские Statoil и Norsk Hydro, имевшие самые высокие шансы принять участие в разработке Штокмана (что было ранее подтверждено во время поездок российских официальных лиц в Норвегию). Как бы то ни было, ставка на то, что «Россия сделала предложение, от которого Германия не сможет отказаться» - оказалась ошибочной и Германия, ответив отказом России, подтвердила тот факт, что, **что бы сегодня в России не думали и не говорили про «исторические» инициативы о «стратегическом энергетическом партнёрстве» с Европой, реальный страх европейских политиков от соседства с «Газпромом» оказывается сильнее всех исторических противоречий в самой Европе.**

И хотя на неформальном саммите ЕС-Россия в Финляндии (октябрь 2006 года) российский президент опроверг сообщения о том, что решение "Газпрома" по самостоятельной разработке Штокманского месторождения объясняется изменением правил игры в России, европейские бизнесмены и политики сохранили беспокойство по поводу изменившегося отношения к европейским энергетическим инвесторам в России.

В связи с этим, растёт вероятность того, что в ближайшие годы Штокмановское месторождение вообще не будет осваиваться. По мнению европейских экспертов, своих средств «Газпром» на это не имеет и, чтобы компенсировать падение добычи на других месторождениях, российский газовый гигант будет вынужден сделать ставку на Бованенковское месторождение на Ямале. Штокмановское же месторождение будет ждать увеличения российского экспорта, что сможет позволить «Газпрому» получить новые кредиты (переговоры ведутся с «Deutsche Bank» и «АБН Амро») и, в следствии этого, стать более сговорчивым на переговорах с западными (и в частности германскими и голландскими) кредиторами в будущем.

Масла в огонь подлила и ситуация на «восточном фронте», где Россия также в 2006 году испортила свои отношения не только с Британией и Голландией, но и с Японией, фактически заморозив реализацию проекта «Сахалин-2», отменив положительное заключение государственной экологической экспертизы по проекту, принятое три года назад. Всё это является следствием действительно невыгодных для России условий СРП, принятых в 1994 году.

Заявление Владимира Путина на неформальном саммите ЕС – Россия в октябре 2006 года о том, что в рамках проекта Сахалин-2: «Нефть добывается уже несколько лет, а Россия никаких доходов от проекта не получает» объяснила позицию России, но не сняла напряжённости вокруг проекта.

Напротив, к конфликту вокруг «Сахалина-2» подключились ещё и итальянцы. Из-за грозящих убытков на Сахалине компания «ENI» приняла решение затормозить процесс создания совместного предприятия с «Газпромом» и закрыть таким образом от него итальянский рынок, для которого «Газпром» планировал в рамках совместного предприятия с «ENI» запустить проект «Голубой поток-2». Данное решение связано с тем, что аффилированная с «ENI» компания «Старстрой» была одним из подрядчиков на «Сахалине-2».

За кампанией, направленной против проекта «Сахалин-2» и его нынешних участников, большинство наблюдателей видит интересы «Газпрома», стремящегося стать основным игроком в этом проекте, где в настоящее время контроль над проектом принадлежит англо-голландской «Shell». Вместе с голландской «Шелл» в проекте участвуют японские гиганты «Mitsui» и «Mitsubishi». Если «Shell» действительно отдаст блокирующий пакет, то «Газпром» получит 30% плюс одну акцию, а у Shell останется 30% минус одна акция.

Тупиковая ситуация, связанная с этим проектом, заключается в том, что Россия не заинтересована в увеличении расходов по проекту (в то время, как «Шелл» хочет увеличить расходы с 12 до 20 миллиардов долларов). Это показали результаты проверки Счетной палаты РФ, также подключившейся к кампании давления на иностранный бизнес, что вызвало в свою очередь крайне негативную реакцию в Японии и Нидерландах. Так как вхождение «Газпрома» в проект «Сахалин-2» после этого будет восприниматься как результат государственного рэкета.

Всё это нанесло по имиджу «Газпрома» в Европе сильный удар, поскольку, с «восточной стороны», компанию повсеместно и публично подозревают в организации атаки на «Сахалин-2», а с «западной стороны» в стремлении расколоть «энергетическую хартию» Европы.

Амстердам, 22 октября 2006 года.